

V Belimedu zmanjšali zaloge za 30 odstotkov

Z uvedbo sistema MIT Orkester in pristopa JIT so zmanjšali zaloge za okoli 30 odstotkov, pri čemer se je za 30 odstotkov povečal tudi obrat zalog

Glavni izziv koncepta JIT (just-in-time) je obvladovanje potreb kupcev ter zalog materiala in izgotovljenih izdelkov brez zalog v skladiščih in tudi proizvodnji. Tega izziva so se lotili tudi v grosupeljskem podjetju Belimed, kjer so sistem nabave in proizvodnje JIT podprli z ERP-sistemom MIT Orkester.



Istok Bonifer, vodja globalne nabave v skupini Belimed: Dobro sodelovanje z dobavitelji je izredno pomembno, zato naj bo prva naloga nabave poiskati prave partnerje.

»Blago in surovine je treba naročiti tako, da bodo v podjetju ravno ob pravem času, takrat, ko jih bo potrebovalo. Ob tem je izredno pomembno, da bo vse dobavljeno tudi v dogovorjeni količini, zahtevani kakovosti in seveda po optimalni ceni,« je dejal Tíbor Zavrl, višji svetovalec za proizvodnjo v podjetju MIT informatika.

Kako to počnejo v Belimedu?

Belimed v sistemu MIT Orkester najprej razpiše delovne naloge za proizvodnjo, ki so narejeni na podlagi kosovnic končnih izdelkov. Sistem izračuna potrebne količine blaga in surovin glede na načrtovane roke izdelave in želene količine končnih izdelkov za kupca. Izredno pomemben podatek je zeleni rok dobave blaga in surovin, ki mora prispeti le nekaj dni pred začetkom proizvodnje.

Ko blago in surovine prispejo v podjetje, se izvede količinski in kakovostni prevzem

Brezpapirno poslovanje v nabavni verigi

■ V ERP MIT Orkester naročila za izdelke lahko vstopajo v sistem po različnih poteh, od ročnega vnosa nabavnega referenta do avtomatizacije vnosov z uporabo elektronske izmenjave podatkov. Kupec lahko tako naroča izdelke prek spletnega portala, in sicer iz nabora in po pogojih, ki jih določa pogodba, prek portala pa lahko tudi spremlja stanje izdelave naročil in dobavne roke. Naročilnice se lahko sprejemajo tudi prek vmesnika RIP ali prek pošiljanja datotek XML (e-SLOG), pri čemer se lahko uporabijo standardne storitve e-izmenjave.

■ Informacijski sistem MIT hkrati poenostavlja tudi nabavo materiala. Na podlagi izračunanih materialnih potreb prek kosovnic, razpisanih in planskih delovnih nalogov ali na podlagi signalnih zalog se generirajo predlogi naročilnic. Ti se s potrditvijo nabavnika pretvorijo v ustrezno elektronsko obliko za naročanje pri določenem dobavitelju in posredujejo glede na dogovorjen način pošiljanja: med njimi so RIP za trgovine (Spar, Mercator ...), elektronske naročilnice v e-Slogu prek e-izmenjave, datoteke pdf po e-pošti ter neposredne integracije z dobaviteljevim sistemom ERP. Možna je uporaba elektronskih naročilnic, potrditve naročil in dobavnic, s čimer se brezpapirno izpelje celoten nabavni proces.

v MIT Orkestru, pri čemer je nadaljnji postopek izdaje blaga in surovin popolnoma avtomatiziran po sistemu direktne logistike (navzkrižno pretovarjanje - cross docking). To

pomeni, da se blago in surovine ne uskladiščujejo v skladiščne regale, temveč se opravi neposredna izdaja na že aktivne delovne naloge za proizvodnjo. Hkrati se samodejno izdelajo



■ Zaradi velike pomembnosti JIT-dobav materiala so v Belimedu uvedli prilagojeno ocenjevanje dobaviteljev.

tudi izdajnice za material, ki je zahtevan na delovnih nalogih.

Blago in surovine se pripravijo na vozičke ali odložijo na odlagalna mesta regalov za navzkrižno pretovarjanje, od koder se polnijo posamezni delovni centri. Vsi premiki in sam material so sistemsko vodeni in sledljivi z uporabo črtnih kode in mobilne rešitve, ki deluje na prenosnih terminalih s čitalniki črtnih kode.

Veliko je odvisno od dobaviteljev

Sistem JIT v resnici zahteva, da tako dela celotna oskrbovalna veriga. Samo to omogoča zagotavljanje nepretrganega proizvodnega procesa. Dobavitelji imajo torej pri tem ločilno vlogo.

bav, količinska točnost in obrat zalog. Pri tem jim pomaga uporabljena metoda razvrščanja dobaviteljev, podprta z rešitvijo BI@MIT, ki omogoča zbiranje in analiziranje podatkov iz poslovnoinformacijskega sistema MIT Orkester. Ocenjevanje dobaviteljev zato temelji le na objektivnih podatkih!

Ocenjevanje kot spodbuda

Vsi dobavitelji so o svojih ocenah obveščeni vsako četrletje, organizirana pa je celo ocenjevalna tekma s finančnimi nagradami, da bi bili dobavitelji dodatno spodbujeni k izboljšanju medsebojnega sodelovanja. »V vsakem trenutku imamo na voljo kakovosten seznam odobrenih dobaviteljev kakor tudi seznam dobaviteljev, ki so bili pri ocenjevanju ocenjeni najslabše. Za te se določijo novi ukrepi za izboljšanje ali pa se od njih poslovimo,« je še povedal Bonifer.

Kot ugotavljajo v Belimedu, so se v zadnjih dveh letih dobavitelji izredno izboljšali, poleg tega so motivirani za izboljšave, saj s tem pridobijo dobre končne ocene. Pričakuje se celo, da bodo ocene med njimi kmalu tako izenačene, da bo potrebna dodatna zaostritev ocenjevalnih meril oziroma uvedba novih.