Trajnostne rešitve za poslovno rast

MIT informacijske rešitve d. o. o.
Smledniška cesta 140 | 4000 Kranj
Tel : + 386 (0) 4 28 131 00
Faks: + 386 (0) 4 28 131 11
e-pošta: info@mit-ing.si
spletna stran: www.mit-ing.si

Na konkurenčnih trgih lahko preživijo le tista podjetja, katerim poslovni informacijski sistem daje učinkovite vzvode za upravljanje vseh vidikov poslovanja.

Poslovanje v 21. stoletju ni več možno brez informacijskih tehnologij. Tega so se že pred 25 leti zavedali v podjetju MIT in začeli z razvojem enega prvih slovenskih integralnih informacijskih sistemov MIT Orkester. Danes ta sistem uporabljajo številna uspešna podjetja, katerih blagovne znamke so tudi mednarodno uveljavljene. »Poslovni informacijski sistem je le začetek. Bistvo uspešne informacijske podpore se skriva v zmožnostih podpore konkurenčni prednosti podjetja in pri zagotavljanju upravljavskih vzvodov, s pomočjo katerih podjetja sledijo svoji strategiji in uresničujejo poslovne cilje,« je povedala Marjeta Povalej, direktorica podjetja MIT. Kot kaže praksa, je prav kakovosten poslovni informacijski sistem, ki sledi razvoju in spremembam, temelj za vzpostavitev učinkovite in dolgoročne informacijske podpore. Na njegovi osnovi podjetja uvajajo sodobne informacijske pristope, vključno z mobilnim in elektronskim poslovanjem, podporo pri poslovnem odločanju ter upravljanju odnosov s strankami.

Mobilnost podpira poslovno uspešnost proizvajalcev

Informacijske rešitve MIT Steklarni Hrastnik omogočajo doseganje visokih standardov, ki jih narekujejo stranke. S tem sistemom so pred petimi leti podprli tudi mobilni zajem podatkov, ki je pripomogel k odpravi administrativnega dela ter k hitrejšim in natančnejšim informacijam za hitre odzive v procesni proizvodnji. Izpopolnili so vodenje in avtomatiziranje načrtovanja proizvodnje v enoti za proizvodnjo embalažnega stekla, trenutno pa se ukvarjajo z uvedbo rešitve za spremljanje proizvodnje. V načrtu imajo nadgradnjo sistema z vizualizacijo podatkov in prikazom trenutnega stanja proizvodnje, na primer skupne uspešnosti in zastojev.

Prek izboljšanja procesa naročanja z uvedbo internih naročilnic so povečali kakovost načrtovanja proizvodnje. Izpopolnili so odpoklice že naročenega blaga za dnevne potrebe proizvodnje, pri čemer jim mobilni zajem podatkov poenostavlja odpremo naročil. »Največjo vrednost imajo zagotovo točni in pravočasni podatki o uspešnosti proizvodnje v izbranem obdobju, pomembna pa je tudi analiza uspešnosti posameznih izdelkov,« je povedal Andrej Božič, generalni direktor Steklarne Hrastnik. Prodaja s pomočjo informacijskega sistema lažje predvidi morebitne prihodnje potrebe kupcev, s čimer jim zagotavlja visoko kakovost storitev.

S poslovnim informacijskim sistemom MIT Orkester smo pridobili točne in pravočasne informacije, ki jih potrebujemo za spremljanje proizvodnje, analitiko in sprejemanje odločitev ter ukrepanje.

Andrej Božič, generalni direktor Steklarne Hrastnik.

Kontroling pri predelavi odpadkov

V podjetju Gorenje Surovina so poslovni informacijski sistem MIT Orkester nadgradili z novim poročevalskim sistemom, saj zaposleni na terenu s prejšnjo informacijsko rešitvijo za poročanje informacij niso dobivali pravočasno. Zaradi razvejane dejavnosti, imajo namreč kar 22 poslovnih enot, so uporabili piramidalni pristop. Najvišjemu vodstvu so zagotovili managerski informacijski sistem ter pripravili standardna poročila za vodenje vseh štirih poslovnih področij ter za posamezne poslovne enote znotraj teh področij.

Vsa poročila sedaj uporabljajo isto zbirko podatkov, pri čemer so prilagojena različnim ravnem odločanja. Poleg tega so podprli tudi vertikalna poročila, ki pokrivajo posamezne poslovne procese. Tako so vodstvenim ravnem zagotovili hitre in konsolidirane informacije za poslovno odločanje in podporo za poslovne analize. Poslovanje načrtujejo na mesečni ravni, kar jim omogoča mesečne primerjalne analize, hitro ugotavljanje odstopanj ter možnost hitrega ukrepanja v primeru anomalij. „Prej smo se ukvarjali s tem, da smo pridobivali podatke. Informacije so bile zastarele. Sedaj pa imamo več časa za analiziranje informacij, ki se generirajo samodejno," je poudarila Natalija Kurnik, direktorica financ in ekonomike v Gorenje Surovina. Kontroling so ob prenovi poročevalskega sistema tudi vsebinsko razdelili, na del, ki se ukvarja z odstopanji od načrtov ter na del, ki se ukvarja s kontrolo poslovanja, s čimer podrobno spremljajo pravilnost delovanja podjetja.

Ta poročevalski sistem je osnova za obvladovanje poslovne uspešnosti. Vanj namreč vnesemo poslovni načrt in spremljamo realizacijo ter odstopanja.

Natalija Kurnik, direktorica financ in ekonomike v Gorenje Surovina.

Obvladovanje projektnih poslov v gradbeništvu

V Skupini Ahac so podprli ključne poslovne segmente, na primer upravljanje gradbenih projektov in proizvodnjo ter celotno finančno in materialno poslovanje, prodajo, nabavo in kadre. »Podatki so ažurni, usklajeni in hitro dostopni, kar nam omogoča pravočasno ukrepanje in delegiranje,« je povedal Roman Moškotevc, lastnik skupine Ahac. Managementu je namreč prek MIT Orkestra na voljo popoln sistem poročil za poslovno odločanje, ki temelji na sočasnem zajemu podatkov, prilagodljivih parametrih, usklajenih količinah in dinamičnih preračunih.

Ena največjih prednosti je hiter in celovit pogled na vodenje posameznega gradbenega projekta. »Dejansko v vsakem trenutku vemo, kaj se dogaja na projektu, tako z vidika stroškov kot realizacije,« je poudaril Moškotevc. Operativa sproti spremlja stroške, hkrati pa imajo vodje enot možnost spremljanja projektnih rezultatov oziroma uspešnosti poslovanja. Vodjem na gradbiščih so vedno na razpolago celovite informacije o finančnih obremenitvah in vsebini, na primer prejeti računi, pogodbe in nabavni nalogi. Tako bolj natančno spremljajo, kaj se dogaja na projektu. Hkrati so pridobili vpogled, kakšen material ter po kakšni ceni je na voljo, s čimer lažje obvladujejo stroške.

Zagotovili smo si celovit vpogled v vse profitne centre ter s tem pridobili celovite informacije za vodenje

Roman Moškotevc, lastnik skupine Ahac.